

## PERSONAL INFORMATION

Sorin George Constantin



## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Aug 2012–Prezent

**Administrator, Senior Management Consultant**

C&amp;C Expert Center SRL, București (România)

Administrarea activității întregii societăți; Consultanță managerială de specialitate privind procese de atragere de capital pentru societăți din domeniul IT și construcții (listare pe piața AeRO, fonduri private de investiții, plasamente private); Consultanță managerială acordată în vederea întocmirii de Prospecte de Emisiune, Teaser, MoU, prezentări de companie, etc. pentru clienții societății; realizarea de diagnoze organizaționale, optimizarea structurii organizatorice a organizațiilor clienților societății (în domeniul asigurărilor); Realizarea de Studii de Fezabilitate și Planuri de marketing (în domeniul construcțiilor imobiliare); Implementarea proceselor de management al riscurilor, cost-cutting, process-mapping; Reprezentant permanent în cadrul Dep. Control-Intern al Cubic Evolution S.A. (organizare, procedurare activitate, verificare a activității directorilor societății); Evaluarea riscurilor, vulnerabilităților și tendințelor și nivelul clienților societății; Consultanță managerială acordată clienților societății; Consultanță financiară acordată în vederea obținerii de finanțări bancare pentru clienții societății.

**Business or sector** Consultanță în afaceri și management

Ian 2018 – Aug 2018

**Director Executiv**

Cubic Evolution S.A., București (România)

Asigurarea conducerii operaționale a societății; Reprezentarea societății în fața instituțiilor bancare finanțatoare; Organizarea, coordonarea, planificarea, verificarea și controlul direct al activităților de Cost Cutting, Bugetare și Process mapping; reducerea cheltuielilor operaționale ale societății cu 17%; Negocierea contractelor de achiziții material-manoperă cu partenerii societății; Elaborarea și implementarea procedurilor de lucru în cadrul companiei; Furnizarea tuturor informațiilor

**Business or sector** Dezvoltare imobiliară

Mai 2003 – Aug 2012

**Director general adjunct, Membru Consiliu de Administrație**

RHS Company S.A., București (România)

Stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare ale societății; stabilirea sistemului contabil și de control financiar, aprobarea planificării financiare; pregătirea raportului anual; stabilirea obiectivelor generale ale societății și aprobarea obiectivelor la nivel de direcție și departament, urmărirea permanentă a realizării acestora; realizarea planurilor de afaceri pe perioade de 3-5 ani, susținerea acestora în cadrul AGA; stabilirea politicii de personal și de salarizare; controlul permanent al activității desfășurate în cadrul societății; aprobarea oricărei angajări patrimoniale a societății de către Directori peste plafoanele aprobate; solicitarea de explicații Directorilor societății în cadrul ședințelor CA; analiza bugetelor de venituri și cheltuieli, pe direcții și departamente, propune Bugetul consolidat către AGA; convocarea AGA și AGEA, implementarea hotărârilor adoptate; Întocmirea structurii de personal, aprobarea organigramei societății, preocupare permanentă pentru îmbunătățirea structurii organizatorice a societății; Stabilirea strategiei de investiții în piața de capital din România (BVB), administrarea portofoliului de acțiuni al societății; Domeniile de activitate aflate sub control direct: Credit-Control, Juridic, HR, IT/Software, M&A, Investiții; Asigurarea managementului și organizarea întregii activități din cadrul departamentului M&A, controlul activităților desfășurate de către companiile din Grup, participare la elaborarea planului de dezvoltare firmelor din Grup - negociere, pregătirea întregii documentații necesare, due-diligence; Membru al Steering Committee în cadrul fuziunii prin

absorbție cu Tornado Systems alături de acționarii celor 2 societăți, coordonarea și monitorizarea întregului proces de integrare a activităților și personalului celor 2 companii (2009-2011); coordonarea depunerii cu succes a Notificărilor Consiliului Concurenței cu privire la tranzacțiile efectuate de către societate; Consultanță și suport managerial permanent acordat Adunării Generale a Acționarilor în cursul anului 2007 în vederea listării companiei la Bursa de Valori București – Categoria I (decizia renunțării la listare a aparținut AGA la începutul anului 2008); Înființarea, organizarea și coordonarea activității Departamentelor Resurse Umane, IT/Software, Juridic și Credit Control, elaborarea și implementarea procedurilor de lucru în cadrul companiei ; Membru al Comitetului de Credit al Societății, reducerea riscului de neîncasare a creanțelor comerciale de la 28% la 9%; Dezvoltarea sistemului informatic de raportare, crearea rapoartelor de analiză managerială; Membru activ în procesele de achiziție a companiilor Flamingo International (Serbia și Macedonia) și ProCA Romania – 2006 – 2008: negociere, pregătirea întregii documentații necesare, due-diligence.

**Business or sector** Activități specifice Holdingului

Ian 2002– Mai 2003

### Director General

SAI Active Management International S.A., București (România)

Administrarea activelor a 3 Fonduri Deschise de Investiții (Active Clasic, Active Dinamic și Active Junior) pe piața monetară și de capital: realizarea strategiei de investiții și plasamente, negociere, elaborare rapoarte privitoare la evoluția fondurilor; Înființarea unui nou fond de investiții, Plus Fidelity Fund – fond monetar; Realizarea fuziunii a 3 fonduri deschise de investiții (Active Dinamic, Active Junior și Active Clasic); Asigurarea managementului Societății de Administrare a Investițiilor; Selectarea instrumentelor financiare și stabilirea ponderilor în structura de portofoliu a fondurilor deschise de investiții administrate; Coordonarea rețelelor de vânzări, administrare de portofolii; Dublarea valorii activelor administrate pe perioada mandatului; Recuperarea pierderii înregistrate de S.A.I. la preluarea mandatului, generare profit de 35% din valoarea capitalului social; Reprezentarea societății în relația cu BVB, UNOPC, REGISCO, ABN Amro Bank (banca depozitară), societăți de audit extern; Asigurarea respectării regulamentelor și legislației specifice în vigoare; Participare la sedințele Adunările Generale ale Acționarilor

**Business or sector** Piața de capital

Iul 2000– Ian 2002

### Director marketing

Active Asig SRL, București (România)

Înființarea unei noi societăți în cadrul Grupului NCH Advisors în domeniul asigurărilor; Dezvoltarea portofoliului de clienți al societății, împreună cu departamentul Vânzări; Încheierea contractelor de reprezentare cu cele mai importante societăți de asigurare din România.

**Business or sector** Activități financiare și de asigurări

Aug 1997– Iul 2000

### Broker / Trader

S.S.I.F. Active Internațional S.A., București (România)

Preluare și tranzacționare ordine în sistemul de tranzacționare RASDAQ; Managementul portofoliu clienți; Conducerea departamentului Investiții Titluri de Stat, tranzacții pe piața monetară primară și secundară (TBills); Tranzacții pe Bursa de marfuri București; Negocierea și încheierea contractelor de administrare de portofoliu; Consilierea investitorilor cu privire la operațiunile pe piața de capital românească;

**Business or sector** Piața de capital

## EDUCATION AND TRAINING

1991 – 1996

### Licențiat în economie și management

**Academia de Studii Economice București** - Fac. de Management, București (România)

- Specializare: Management în Industrie;
- Cursuri practice în diverse societăți comerciale;
- Simulări manageriale;

## Curriculum vitae

- Lucrare de licență: Optimizarea structurii organizatorice în cadrul S.C. Anticorosiv S.A.

1984 – 1988

### Diplomă bacalaureat

Colegiul Național I.L. Caragiale, București (România)

Mai 2015 – Iun 2015

### Curs Risk Management

Asociația AISA, București (România)

- planificare proces de gestionare a riscurilor; identificare riscuri, surse de risc; analiză și prioritizare riscuri; matrice probabilitate – impact; monitorizare riscuri

Sep 2009 – Decem 2009

### Management Training

GKTI Semper Human - membru Gustav Kaeser Training International, București (România)

- simulare managerială; negociere; gestionarea riscurilor; dezvoltarea competențelor manageriale; leadership

Feb 2008 – Apr 2008

### Sesiune de strategie InterAct

Deloitte România, București (România)

- identificare viziune și aspirații companie; stabilire linii strategice principale; analiză SWOT.

Nov1998

### Autorizație Agent de Bursa

Bursa Română de Mărfuri, București (România)

- obținerea autorizației de Broker de ring BRM

Mar 1998

### Autorizație tranzacționare RASDAQ

Bursa de Valori București, București (România)

- cunoașterea sistemului electronic de tranzacționare al BVB - Rasdaq  
- absolvirea examenului de autorizare

Sep 1997

### Autorizație Agent de valori mobiliare

Institutul Român de Valori Mobiliare I.R.V.M, București (România)

## PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s)

Română

Foreign language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
franceză	B2	C1	B2	B1	B2
engleză	B1	B1	B2	B1	B1

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user  
Common European Framework of Reference for Languages

Communication skills

- foarte bune abilități de comunicare, dobândite în urma experienței manageriale din ultimii 20 ani, a coordonării personalului din subordine și a activităților de voluntariat (trainer antreprenoriat) în cadrul

Asociației pentru Integrare și Stimularea Inițiativei AISA (2015 - 2016)

- responsabil comunicare și integrare personal în cadrul fuziunii RHS Company S.A. - Tornado Systems S.R.L. (2009 - 2010) - proces finalizat cu succes prin integrarea personalului Tornado în echipa RHS Company

Organisational / managerial skills

- Abilități de leadership, dobândite și dezvoltate prin conducerea și coordonarea unor echipe de până la 200 angajați;
- conducerea unei societăți de administrare de investiții și administrarea a 4 fonduri deschise de investiții;
- Crearea și organizarea Departamentului Investiții T-Bills în cadrul SSIF Active International S.A.;
- Crearea unei noi societăți în cadrul Grupului NCH Advisor, în domeniul asigurărilor (Active Asig SRL);
- Abilități de organizare și optimizare a activității, dobândite prin pregătire și ca director și membru de Consiliu de Administrație al unei companii cu cifră de afaceri de peste 80 milioane euro;
- membru al Steering Committee în cadrul fuziunii RHS Company - Tornado Systems, responsabil cu integrarea activităților IT, Juridic, Software, Credit&Risk-Control, HR și cu integrarea personalului (change-management, rezistența la schimbare, etc.)

Job-related skills

- cunoașterea principiilor de guvernare corporativă (implementarea acestora în cadrul organizațiilor consiliate)
- cunoașterea și aplicarea principiilor privind gestionarea riscurilor (vastă experiență în M&A, membru Consiliu de Administrație, membru Comisie Credit-Control)
- cunoașterea principiilor, regulamentelor și legislației specifice pieței de capital (peste 6 ani în piața de capital, responsabil investiții în BVB pentru RHS Company SA, consultanță listare RHS Company SA și Cubic Evolution SA, finanțare private-equity pentru diversi clienți)
- competențe de colectare, analiză, interpretare și raportare a datelor (raportare periodică a evoluției fondurilor de investiții administrate, crearea sistemului de raportare informatică, responsabil cu controlul societăților din portofoliul firmei-mamă)
- cunoașterea principalelor sisteme ERP (inclusiv participare la implementare), cum ar fi iScala, SAP, Saga
- foarte bune competențe privind recrutarea personalului (coordonator departament HR, consultant HR)

Digital skills

SELF-ASSESSMENT				
Information processing	Communication	Content creation	Safety	Problem solving
Independent user	Proficient user	Independent user	Independent user	Basic user

Digital skills - Self-assessment grid

- calcul tabelar, aplicațiile Office, Microsoft Project
- Cunoaștere ERP iScala, SAP, Saga, Charisma

Driving licence

B

02.04.2019